

Ajattele kuin agentti

**MITEN TOIMIT TIEDUSTELUN OPEIN
EPÄVARMASSA MAAILMASSA?**

**TIEDUSTELUN JA TURVALLISUUDEN ASIAANTUNTIJA
- KIRJAILIJA - KEHITTÄJÄ**

Saana Nilsson

17.3.2026



Tänään



Turvallisuus-
tilanne



Agentin DNA



Resilienssi

Tavoite: vahvistaa ymmärrystä turvallisuuden kehityskuluista ja kehittää valmiuksia hyvään ajatteluun sekä resilienssiin.



Epävarma maailma





SKENAARIO 1 - VASTAKKAINASETTELU JA KILPAILU

SKENAARIO 2 - KAOOTTINEN MONINAPAIUUUS

SKENAARIO 3 - RAUHALLINEN RINNAKKAISELO

Agentin DNA



Agentin DNA

- Empatia ja yhteistyökyky
- Hyvä ajattelu
- Rohkeus
- Luovuus
- Itsereflektio
- Resilienssi
- Kyky ennakoida
- Integriteetti ja merkitys/päämäärä

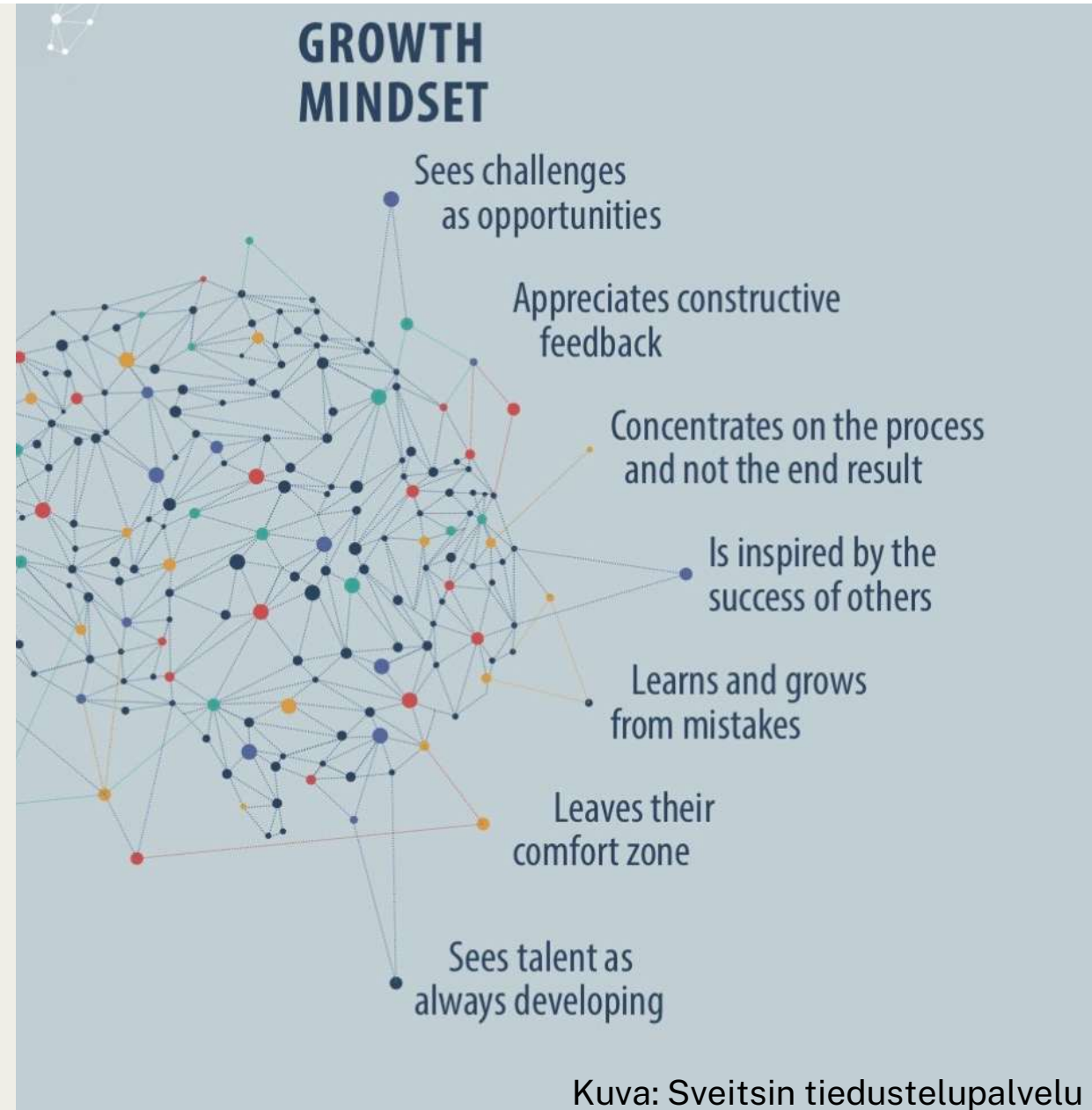


Kuva: Prime Video



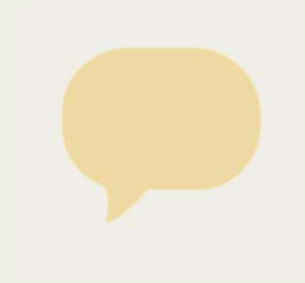
Hyvä ajattelu

- Kukaan ei ole immuuni ajattelun vinoumille
- Aivot on rakennettu nopeuteen ei tarkkuuteen
- Tee näkyväksi olettamukset
- Avoimuus uusille näkökulmille ja ristiriitaiselle tiedolle
- Oman ajattelun reflektointi ja nöyryys





Ennakointi



Keneen luotat, kun teet päätöksiä?

Tikkaa heittävä apina

Parhaat ennakoijat

(“superforecasters”) eivät ole:

- kuuluisia asiantuntijoita
- korkea-arvoisia päättäjiä
- tai karismaattisia visionäärejä

Vaan nöyriä ja kykeneviä
itsereflektioon sekä korjaamaan
arvioita.



Kuva: The New York Times

Resilienssi



Kuva: Hobby Hall



Resilienssi on kykyä käsitellä vaikeita tunteita.



Resilienssi on kykyä suhtautua rakentavasti muutokseen vaikka tulevaisuus on epävarma.

Organisaation resilienssi

- Riskienhallinta - tunnistetaan asiat, jotka voivat kaataa koko organisaation
- Poistetaan riskejä, vaikka ne näyttäisivät epätodennäköisiltä
- Puskurit - ihmisten kuormitus ei voi olla koko ajan ääri rajoilla
- Kulttuuri, jossa epäonnistuminen on sallittua
- Tiimit voivat epäonnistua ilman, että koko organisaatio kaatuu
- Huonot uutiset viedään ylimpään johtoon
- Priorisoi ja luopukaa asioista

Ennakointi auttaa
suuntaamaan
huomiota

Ennakointi auttaa
näkemään eteenpäin

HIDAS
AJATTELU



Kuva: Amazon

Resilientit rakenteet ja
ihmiset ratkaisevat,
kun maailma ei
käyttäydy ennusteen
mukaisesti

NOPEA AJATTELU

Päätöksenteon muistilista

1. Empatia ja yhteistyö

- yritä ymmärtää motiivit

2. Hyvä ajattelu

- hidasta tärkeissä päätöksissä

3. Rohkeus

- toimi vaikka tieto on epätäydellistä

4. Luovuus

- testaa nopeasti pienillä kokeiluilla

5. Itselfreflektio

- arvioi päätöksiä jälkikäteen

6. Resilienssi

- rakenna elämään ja työhön puskuria

7. Ennakoiminen

- päivitä arviota jatkuvasti

8. Integriteetti ja merkitys

- toimi arvojen mukaan myös paineessa



Kaikki on hyvin epävarmaa, ja juuri se
tekee minut levolliseksi.

Tove Jansson - Taikatalvi



Kiitos

saananiilsson.com

saana@saananiilsson.com

040 553 2829

Löydät minut Instagramista ja
LinkedInistä



Tiedustelijan kirjahyllystä

- From CIA to CEO - Rupal Patel
- Structured Analytic Techniques for Intelligence Analysis - Randolph H. Pherson (käsikirja analyysitekniikoista)
- How Spies Think - David Omand
- Superforecasters: The Art and Science of Prediction - Philip Tetlock ja Dan Gardner
- Musta joutsen - Erittäin epätodennäköisen vaikutus - Nassim Nicholas Taleb
- The gifts of imperfection - Brene Brown

